



# NOTIRED - DEES

Volumen 3, No. 9

Abril 2012

**“Todo hombre tiene el deber de cultivar su inteligencia, por respeto a sí propio y al mundo ”.**

**José Martí Pérez**

Estimados colegas:

Tras dos años y medio de constitución en el mes de septiembre del 2009, la RED-DEES ya cuenta hoy con 25 universidades miembros de diversos países de América Latina y el Caribe. Este solo hecho es un estímulo para continuar el despliegue de la experiencia que se vive en este noble proyecto basado en el trabajo colectivo.

El arduo camino que a diario recorren sus instituciones en pos de la integración siempre ha dado buenos frutos. Uno de ellos es la decisión de editar el Informativo NOTIRED-DEES que, con una frecuencia ahora trimestral aspira a reflejar de manera sintética, no sólo la dinámica del funcionamiento global de la Red, sino también el conocimiento de diversos acontecimientos particulares de la vida interna de cada uno de sus miembros.

Justo esta entrega confirma la divisa de nuestro Informativo: abrir a todos sus lectores una puerta para el entendimiento de nuestro quehacer. Ello ha sido posible por la impronta de todos sus miembros al aportar sus visiones para que el mismo y en general nuestra Red, sea ya una realidad y no un sueño.

Es así que en las páginas de este noveno número, se dedican apartados al Congreso Universidad 2012 celebrado en La Habana, Cuba en el mes de febrero de este año. Se registran además informaciones sobre las universidades miembros y los nuevos ingresos. Completan el editorial noticias y convocatorias de eventos, así como artículos de interés vinculados con las líneas de trabajo de la Red.

Invitamos a los lectores para que envíen al Comité Editorial del Informativo, sus sugerencias para el mejoramiento de la calidad de los próximos números.

Muchas gracias,



Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero  
Coordinador General RED - DEES  
CEPES – Universidad de La Habana

## Contenido:

Reunión IES cubanas	3
Noticias	7
Convocatorias	10
Artículos	11

## Puntos de interés especial:

- ◆ Congreso universidad 2012
- ◆ Reunión Nacional de la Red



## COORDINACIÓN GENERAL.

**L**a Universidad de la Habana, a través del Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, asume la dirección de la RED-DEES cuya Coordinación General está integrada:

**Coordinador General:** Dr.C. José Luis Almuiñas Rivero, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Uni-

versidad de La Habana.

**Secretaria Académica:** Dra.C. Judith Galarza López, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Secretario Ejecutivo:** Dr.C. Jorge Domínguez Menéndez, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

**Co-coordinador:** Dr.C. Remberto Naranjo Pérez, Representante principal de la Universidad de Ciego Ávila, de Cuba, sede de la Reunión Anual de 2012.

## Líneas de trabajo de la RED-DEES.

- Modelos de Planificación Estratégica y de Evaluación de Procesos Estratégicos.
- Dirección Estratégica para la calidad en las Instituciones de Educación Superior.
- Control Estratégico en las Instituciones de Educación Superior.
- Planificación y la Evaluación Prospectiva en la Educación Superior.
- Estrategia Institucional y el Aprendizaje Institucional en la IES.
- Estudios comparados sobre la Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la Planificación y el Control Estratégicos.
- Programas de Capacitación vinculados con la Dirección Estratégica.





## ***Primera Reunión de Trabajo de las IES cubanas miembros de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior.***

La Coordinación General de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior ha convocado la realización de la Primera Reunión Nacional de las IES cubanas miembros de la RED-DEES, la que se llevará a cabo los días 8 y 9 de mayo próximos en La Habana, Cuba.

A dicha actividad están convocadas las Instituciones de Educación Superior cubanas que son miembros de la RED-DEES. Será un espacio propicio para intercambiar colectivamente sobre los principales resultados y experiencias derivadas de los proyectos de investigación que vienen desarrollando las mismas en el área de la Dirección Estratégica, así como exponer los nuevos proyectos y compromisos de trabajo para el 2012.

Se prevé además presentar el Informe de Balance del trabajo de la RED-DEES en el año 2011; los principales resultados de la Tercera Reunión Anual celebrada el pasado mes de noviembre en la Universidad Tecnológica San Antonio de Machala del Ecuador y analizar de aspectos relacionados con su funcionamiento.

Estarán representadas las siguientes instituciones:

Universidad de La Habana (Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior).

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Universidad de Holguín “Oscar Lucero Moya”

Universidad de Sancti Spíritus “José Martí Pérez” (CECESS y CETAD)

Instituto Superior Politécnico “José Antonio Echeverría”

Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa “Dr. Antonio Núñez Jiménez”

Universidad de las Ciencias Informáticas

Escuela Internacional de Educación Física y Deporte

Escuela Latinoamericana de Medicina





## Universidades miembros de RED-DEES.

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
1*	Universidad "Dr. Andrés Bello"	MsC. Ana Marta Moreno de Araújo	El Salvador	anamarta.araujo@unab.edu.sv caraujo_sv@yahoo.com.mx
2	Universidad Capitán General "Gerardo Barrios"	Ing. Raúl Rivas Quintanilla	El Salvador	rrivas@ugb.edu.sv
3*	Universidad Nacional del Litoral	Dr. Adolfo Sturbin	Argentina	astubrin@fcjs.unl.edu.ar
4	Universidad Nacional de Formosa	Ing. Martín René Romano C.P. Lylian García	Argentina	rector@unf.edu.ar lylian_garcia@hotmail.com secplanif@unf.edu.ar
5	Universidad Abierta Interamericana	Lic. Oscar Navós Constenla	Argentina	oscar.navos@uai.edu.ar
6	Universidad Nacional de Rosario	Lic. Fabián Ariel Bicciré Chort MsC. Ana Trottni	Argentina	fabianbiccire@yahoo.com.ar anatrottini@hotmail.com
7	Universidad Nacional de Tres de Febrero	MsC. Norberto Fernández Lamarra Lic. Cristian Centeno	Argentina	nflamarra@fibertel.com.ar cpcenteno@gmail.com
8*	Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)	MsC. Ernestina Zapiain García	México	erzapiain@yahoo.com.mx
9*	Universidad Juárez Autónoma de Tabasco	Dra. C. Silvia Aquino Zúñiga	México	saquinozuniga@yahoo.com.mx saquinozuniga@gmail.com
10	Universidad de Cuenca	Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle	Ecuador	dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec dololic2@yahoo.com
11	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	Dra. Yesmín Alabart Pino	Ecuador	yalabart@uteg.edu.ec
12	Universidad Tecnológica ECOTEC	Dra. Olbeida Lydia Amechazurra Tam	Ecuador	olbeida@hotmail.com
13	Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"	MsC. Aníbal Jorge Cayo Zenteno	Bolivia	pjcayo@uajms.edu.bo
14	Universidad Técnica de Oruro	Lic. Julián Julio Sejas Calizaya	Bolivia	jsejasc@gmail.com juliosejas@yahoo.es



**Universidades miembros de RED-DEES.**

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
15	Universidad Ricardo Palma	MsC. Teresa Salinas Gamero	Perú	tsalinasg@yahoo.es
16*	Universidad de La Habana	Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero	Cuba	almu@cepes.uh.cu
17*	Escuela Latinoamericana de Medicina	MsC. Daimi Díaz Delgado	Cuba	daimi@elacm.sld.cu
18*	Escuela Internacional de Educación Física y Deportes	MsC. Robinson Fontes Falcón	Cuba	robinsonff@eiefd.co.cu
19*	Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"	Dra. Norma Sánchez Paz	Cuba	nspaz@fe.uho.edu.cu
20*	Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"	Dr. C. Remberto Naranjo Pérez	Cuba	rnaranjo@economia.unica.cu
21*	Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"	Dr. C. Raúl Alpízar Fernández	Cuba	rafdez@ucf.edu.cu rafdezo403@gmail.com
22	Universidad de las Ciencias Informáticas	MsC. Mónica Peña Casanova	Cuba	monica@uci.cu
23	Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría"	Dr. C. Daniel Alfonso Robaina	Cuba	dalfonso@ind.cujae.edu.cu director.cetdir@tesla.cujae.edu.cu
24	Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez"	MsC. Niurka León Pupo. Lic. Alexis M. Góngora Trujillo	Cuba	nleon@ismm.edu.cu agongora@ismm.edu.cu
25	Universidad de Sancti Spiritus "José Martí Pérez"	Dr. C. Alejandro Carbonell (CETAD)	Cuba	alejandro@fch.suss.co.cu
		Dr. C. Eldis Román Cao (CECESS)		eldis@bibliocuss.suss.co.cu
	Universidad Tecnológica Indoamérica	Dr. C. Alcides Aranda Aranda (Colaborador)	Ecuador	alcides_aranda@yahoo.com

\* Miembros fundadores de RED-DEES.



***Instituciones de Educación Superior que se encuentran oficializando su incorporación a RED-DEES.***

<b><i>Universidad</i></b>	<b><i>País</i></b>
Universidad Nacional de Chimborazo	Ecuador
Universidad de la República de Uruguay (Facultad de Veterinaria)	Uruguay
Universidad Autónoma de Yucatán	México
Universidad Juárez del Estado de Durango	México

***Conozca a las universidades miembros de la RED-DEES.***

**Nombre de la Institución:** Universidad de Cuenca

**País:** Ecuador

**Provincia o Estado al que pertenece:** Azuay



La Universidad de Cuenca, es una institución académica de educación superior creada en el año 1867. Su misión se orienta a formar profesionales críticos, con una amplia y profunda percepción de la realidad, conocimientos científicos-tecnológicos avanzados y capacidades, habilidades y destrezas necesarias para solucionar los problemas de la región y el país, compartiendo responsabilidades con el Estado y la sociedad civil ecuatoriana.

Tiene el compromiso vital de estudiar permanentemente los acuciantes problemas socioeconómicos del Ecuador, especialmente a nivel regional y local y coadyuvar con ello a la elevación de la justicia social, la pluralidad y libertad de pensamiento y acción.

Ante la RED-DEES desarrolla un proyecto relacionado con el perfeccionamiento de la Gestión Universitaria, cuyo objetivo principal es contribuir en el mejoramiento de la gestión institucional y de los procesos académicos a través de la implementación de un nuevo modelo de gestión y del desarrollo de procesos capacitantes en áreas prioritarias vinculadas con el tema que aborda.

**Representante principal ante la RED-DEES:** Lic. Dolores Catalina Sucozhañay Calle  
(dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec, dololic2@yahoo.com)



## NOTICIAS



### ***Concluyó con éxito el 8vo. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2012”.***

El 8vo. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2012” se desarrolló del 13 al 17 de febrero del presente año en La Habana, Cuba bajo el lema: “La Universidad por el desarrollo sostenible”, en el que participaron 2827 directivos y profesores de 67 países y 1010 delegados cubanos en 18 talleres.

La inauguración estuvo a cargo del Ministro de Educación Superior de Cuba, MSc. Miguel Díaz-Canel Bermúdez, quien consideró a la educación superior como un bien público social, que debe propiciar cambios y no restringir su proyección a la reacción ante nuevos acontecimientos, significó además que las universidades requieren revisar y actualizar sus programas de formación, superación e investigación, así como trabajar en el perfeccionamiento y en la adecuada proyección de sus recursos humanos, materiales y financieros, en función de un sólido y verdadero desarrollo sostenible.

Fue consenso en el evento, que este desarrollo sostenible presenta importantes retos para la Universidad, entre los que pueden reverenciarse: el defender y desarrollar una educación superior universalizada, democrática con acceso universal al conocimiento; gestionar y asegurar la calidad de los distintos procesos sustantivos universitarios; promover la educación en una ética de responsabilidad ante la vida y ante sí mismos, con una mentalidad de productores y respetuosa de los derechos de la naturaleza; desarrollar la cooperación y la solidaridad internacional; articular la proyección y praxis de los procesos sustantivos de la universidad, para afrontar coherente y racionalmente las demandas del desarrollo sostenible.

Entre las principales intervenciones estuvieron: la del premio Nobel de la Paz, Adolfo Pérez Esquivel, cuya prédica estuvo dirigida al desarrollo de una educación para la paz, sostenida en los principios del reconocimiento de la soberanía y la libre determinación de los pueblos; y en la asunción de la diversidad y el respeto a las identidades culturales. Por otra parte, el Dr. Quian Tang, Subdirector General de Educación de la UNESCO, puntualizó que la educación es la verdadera base sobre la que los países pueden salir del subdesarrollo. En este sentido enfatizó en las estrategias promovidas por la UNESCO en tal dirección.

La intervención de la Ministra de Educación de Cuba, Dra. Ena Elsa Velázquez Cobiella, centró la atención en los retos del sistema educacional cubano para asegurar la calidad del ingreso a la educación superior. Puntualizó, además, las acciones que se realizan para perfeccionar la formación de bachilleres, de modo que se satisfaga cuantitativa y cualitativamente el acceso a la enseñanza superior que demanda el país.

El intelectual brasileño Frei Betto, enfatizó en la necesidad de, además de extender el trabajo universitario a la sociedad, llevar la problemática social al ámbito universitario, donde ha de trabajarse en función de resolver las más apremiantes demandas socioeconómicas, culturales y espirituales, siempre desde una óptica integral de formación y proyección institucional. Por último, el Historiador de la Ciudad, el Dr. Eusebio Leal Spengler, abordó la articulación pedagógica del patrimonio en la formación universitaria, desde la perspectiva de la relación pasado-presente-futuro, el requerimiento de la cultura como garantía de existencia y la necesidad de considerar el patrimonio en tres dimensiones fundamentales: el país, la nación y la patria. Exhortó además al desarrollo de una educación basada en el respeto más que en la tolerancia, más que tolerar o ser tolerado, es preciso respetar y ser respetado.

Como expresión de continuidad consecuente, en la clausura del Evento se convocó al 9no. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2014”, bajo el lema: “Por una universidad socialmente responsable” tema que ocupa un lugar prominente en el debate internacional y en el quehacer de las instituciones universitarias.



## NOTICIAS



### ***La AUGM y la RED-DEES avanzan en el establecimiento de relaciones de cooperación.***

En el marco del 8vo. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2012”, celebrado en La Habana, Cuba, la Coordinación General de la RED-DEES, sostuvo una conversación con los directivos de la Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo (AUGM), en la que ambas partes expresaron el interés de trabajar de conjunto en algunas de las Líneas de trabajo. La AUGM, presentará a sus universidades miembros la invitación a incorporarse a la Red.



### ***Universidad de Cienfuegos culmina otra fase de su diseño estratégico.***

Durante el segundo semestre del año 2011, la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, trabajó en el diagnóstico estratégico aplicando las técnicas prospectivas MICMAC, MACTOR y SMINC para seleccionar las variables y actores claves. También se conformaron varios escenarios, seleccionándose el más probable con vistas a continuar la elaboración del diseño estratégico institucional.



### ***El Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del CEPES de la Universidad de La Habana impartió el curso sobre Control Estratégico en las IES.***

Se impartió un curso de superación profesional sobre la temática: El Control Estratégico en las Instituciones de Educación Superior, donde participaron 20 estudiantes de varias Instituciones del país: Universidad de La Habana, Escuela Latinoamericana de Medicina, Instituto Superior de Ciencias y Tecnologías Aplicadas, Escuela Internacional de Deporte y de otras organizaciones. Fueron tratados aspectos vinculados con los fundamentos teóricos del Control Estratégico en las IES, el diseño de Sistemas de Control Estratégico y el Cuadro de Mando Integral. La valoración de los participantes sobre la capacitación recibida fue satisfactoria.





## NOTICIAS



### ***Panel sobre redes en el Congreso Internacional “Universidad 2012”.***

En el VI Taller de Internacionalización de la Educación Superior, se desarrolló el Panel “Las redes universitarias y la internacionalización de la educación superior” en el cual participaron Julio Theiler, Coordinador de RedLARIES; Alvaro Maglia, Secretario Ejecutivo de AUGM; José Luis Almuiñas, Coordinador General de la RED-DEES, María D. Díaz González-Blanco, representante de UNED-AIESAD, España y Annette Ansanally, Secretaria Ejecutiva de UNICA .

Las presentaciones y posteriores intervenciones de los presentes pusieron de manifiesto el importante papel que juegan hoy las redes en el relacionamiento universitario, en la gestión del conocimiento y como espacio para la creación de proyectos de cooperación.



### ***El CETAD de la Universidad de Sancti Spiritus asesoró el proceso para la elaboración del Plan Estratégico institucional.***

El Centro de Estudio de Técnicas Avanzadas de Dirección (CETAD) llevó a cabo un proceso de asesoramiento a las áreas de la Universidad en materia de Planificación Estratégica, con vista a la elaboración de la proyección del período 2012-2015. En dicha propuesta se consideran los escenarios a los que se enfrentará la educación superior en el país, y en específico a la Universidad y los cambios relacionados con el nuevo modelo económico cubano que inciden de forma directa en la gestión universitaria, así como la entrega a la sociedad de un profesional competente, el desarrollo de un claustro de profesores de excelencia y el impacto social que se espera de las universidades.

### ***Nuevo proyecto presentado por la Universidad Abierta Interamericana.***

El La Universidad Abierta Interamericana (UAI) de Argentina desarrolla un nuevo proyecto relacionado con el diseño de un Tablero de Comando o Cuadro de Mando Integral como apoyo al Sistema de Control Estratégico implantado en dicha Universidad. De esta manera, la UAI podrá disponer de indicadores claves, que permitan un adecuado desempeño de las diversas y heterogéneas unidades académicas y constituirse en uno de los referentes de la Educación Superior de la Argentina por su contribución al desarrollo social del país.





## CONVOCATORIAS

### ***Evento Internacional YAYABOCIENCIA 2012.***

El evento internacional YAYABOCIENCIA 2012, se desarrollará en mes de noviembre de este año en la Universidad de Sancti Spíritus, Cuba, contará con una sala especializada sobre Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior.



### ***IV Reunión Internacional de la RED-DEES.***

El próximo mes de octubre, se llevará a cabo la IV Reunión Internacional de la RED-DEES, la que tendrá como sede a la Universidad de Ciego de Ávila.





## ARTÍCULOS



### **Título: La dirección educacional. ¿Ciencia o tecnología?.**

**Autores :** Dra. C. María de las Mercedes Calderón Mora. Universidad de Ciencias Pedagógicas “Silverio Blanco”, Sancti Spíritus, Cuba

Lic. Zuyen Fernández Caballero. Dirección Provincial de Educación, Sancti Spíritus, Cuba.

#### **Resumen**

La Dirección Científica ha sido estudiada por diferentes teóricos de las ciencias sociales, en que ha sido considerada ciencia aún cuando no se habla de una estructura metodológica totalmente acabada. Por otra parte han estado focalizados estos estudios en la dirección de los procesos, aún cuando se mencionan en ocasiones las cosas. Relacionado con la dirección de las empresas existen numerosos textos, no así con la dirección de la actividad pedagógica profesional de dirección. El presente trabajo hace un análisis del carácter científico de la Dirección Educacional, aún cuando contenga elementos tecnológicos sustentados en los métodos aplicados en la dirección del proceso pedagógico y el proceso de dirección educacional. Su objetivo esencial es analizar la Dirección científica Educacional como Ciencia que apoyada en recursos tecnológicos contribuye a la eficiente conducción del sector educacional.

Palabras Claves: dirección científica, dirección educacional, proceso pedagógico.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [mcalderon@ucp.ss.rimed.cu](mailto:mcalderon@ucp.ss.rimed.cu)

### **Título: Programa de Entrenamiento para Directivos de Instituciones de Educación Superior utilizando las Herramientas de la Metodología de la Investigación en la Gestión institucional.**

**Autores:** Lic. Alexis M. Góngora Trujillo, MsC. Niurka León Pupo, Lic. Víctor Velásquez Espinosa, Ing. Carlos Javier Carballo Pérez

#### **Resumen**

El presente trabajo aborda la temática de la formación de directivos en el ámbito de las instituciones de educación superior a través de la aplicación de la Metodología de la Investigación Científica en la gestión institucional. Se tienen en cuenta: Problema, hipótesis, objetivos, muestra, así como la aplicación de los métodos de recogida y análisis de la información, y finalmente el informe de investigación. La propuesta incluye la formación especializada de los directivos en la Metodología de la Investigación Científica a través de un programa de entrenamiento que permite la adquisición de habilidades, destrezas y la asimilación e introducción de nuevos procedimientos con el propósito de lograr su dominio y aplicarlos de forma práctica en la solución de problemas a través de todo el ciclo directivo (planificación, organización, ejecución y control) en los diferentes niveles de dirección en las instituciones de educación superior (IES), como un nuevo paradigma en el proceso de formación.

Palabras Claves: Metodología de la investigación, Formación de Directivos de IES, Programa de entrenamiento, Ciclo Directivo, Paradigma.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: [agongora@ismm.edu.cu](mailto:agongora@ismm.edu.cu)



**REDES – GESTION DEL CONOCIMIENTO – COOPERACIÓN:  
UNA RELACION ESENCIAL PARA EL DESARROLLO UNIVERSITARIO**

“Es mediante la constitución de redes que las Instituciones de Educación Superior de la región pueden unir y compartir el potencial científico y cultural que poseen para el análisis y propuesta de solución a problemas estratégicos...Las redes académicas a escala nacional y regional son interlocutores estratégicos ante los gobiernos. Son, asimismo, los protagonistas indicados para articular de manera significativa identidades locales y regionales, y colaborando activamente en la superación de las fuertes asimetrías que prevalecen en la región y en el mundo frente al fenómeno global de la internacionalización de la Educación Superior”.

CRES, IESALC-UNESCO, 2008

***Por eso la RED-DEES:***

Es una vía para fortalecer la gestión del conocimiento en sus líneas de trabajo a través de cooperación solidaria y apoyar así el desarrollo institucional.

***Dos frases vinculantes:***

El camino del triunfo hacia el conocimiento se torna a veces solitario porque no estamos dispuestos a integrarnos para enfrentar y vencer los obstáculos que se esconden en el.

Todo éxito depende muchas veces, de las personas que nos rodean, lo que le exige a los directivos ayudarlas a encontrar más motivaciones para su trabajo.



**Grupo de Coordinación del Informativo:**

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero [almu@cepes.uh.cu](mailto:almu@cepes.uh.cu)  
 Dra. C. Judith Galarza López [judith@cepes.uh.cu](mailto:judith@cepes.uh.cu)  
 Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez [jorge@cepes.uh.cu](mailto:jorge@cepes.uh.cu)  
 MsC. Sergio Gómez Castanedo [sgomezcc@cepes.uh.cu](mailto:sgomezcc@cepes.uh.cu)  
 MsC. Dania Morales Batista [daniam@elacm.sld.cu](mailto:daniam@elacm.sld.cu)

**Diseño y actualización:** MsC. Dania Morales Batista

**Sitio Web:** <http://www.uh.cu/sitios/reddees>

**Contáctenos**

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84—832 29 71 . CP 10400