



NOTIRED - DEES

Volumen 2, No. 6

30 Julio de 2011

“La escuela del trabajo es producto genuino, concepción fundamental, de una civilización creada por el trabajo y para el trabajo”

José Carlos Mariátegui

Estimados colegas:

La RED-DEES está a las puertas de su segundo aniversario de creación en el próximo mes de septiembre. Los resultados alcanzados hasta el momento superan con creces los esfuerzos que se han realizado por todas las IES miembros para su continuo desarrollo, máxime si se trata de fortalecer la capacidad colectiva en aras de mejorar la calidad de la gestión institucional.

La Coordinación General de la RED-DEES se siente confiada por la tangible evolución del número de miembros y agradece todas las muestras de colaboración que han ofrecido para consolidar e impulsar su crecimiento, lo cual evidencia que nos une una misma historia, el mismo presente y el mismo desafío que justifica su razón de ser.

Nuestra RED atesora en su memoria el importante servicio que está brindando el Informativo NOTIRED-DEES, como una de las vías de información sobre su funcionamiento, destacando en cada una de sus ediciones aspectos de interés para sus lectores.

Informaciones sobre la próxima reunión anual, noticias, convocatorias y eventos importantes, así como el acostumbrado espacio de entrevistas son, entre otros, algunos de los espacios que distinguen este sexto número.

El Comité Editorial agradece todas las contribuciones que realicen los lectores para propiciar el mejoramiento continuo de la calidad de nuestro Informativo.

Muchas gracias,



Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero
Coordinador General RED - DEES
CEPES – Universidad de La Habana

Contenido:

Reunión Anual 2011	3
Entrevista	6
Noticias	7
Convocatorias	10
Artículos	12

Puntos de interés especial:

- ◆ Convocatorias
- ◆ Entrevista



COORDINACIÓN GENERAL

La Universidad de la Habana, a través del Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, asume la dirección de la RED-DEES cuya Coordinación General está integrada:

Coordinador General: Dr.C. José Luis Almuñías Rivero, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretaria Académica: Dra.C. Judith Galarza López, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretario Ejecutivo: MsC. Sergio Gómez Castanedo, del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Co-coordinadora: Lic. Ana Marta Moreno de Aráujo, Representante principal de la Universidad “Dr.

Andrés Bello”, de El Salvador, sede de la Reunión anual de 2010.

Co-coordinador: Manuel Ávila Llor, Representante principal de la Universidad San Antonio de Machala, de Ecuador, sede de la Reunión anual de 2011.

¿Qué líneas de trabajo se ha trazado RED-DEES?

- El diseño de modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos en las Instituciones de Educación Superior (IES).
- El desarrollo de los fundamentos teóricos y metodológicos relacionados con el control estratégico en las IES.
- La introducción de la planificación y la evaluación prospectiva en las IES.
- La vinculación entre la estrategia institucional y el aprendizaje organizacional en las IES.
- La automatización y aplicación de técnicas cuantitativas y cualitativas que apoyen la planificación, implementación y el control estratégico en las IES.
- El diseño, implementación y evaluación de la calidad y del impacto de programas de capacitación para directivos, profesores e investigadores en general.
- La Dirección Estratégica para la calidad en las IES





Avanza la organización de la Tercera Reunión Anual de RED-DEES

La Coordinación General de RED-DEES ha iniciado el proceso de organización de la Tercera Reunión Anual que se celebrará del 22 al 25 de noviembre tomando como sede a la Universidad Tecnológica San Antonio de Machala de la República del Ecuador.

Se lanzó la convocatoria a todas las IES miembros para la confirmación de su asistencia. Además, ya están creadas las condiciones básicas para el desarrollo de dicho evento en la Universidad sede. Dentro de los objetivos a debatir se encuentran: la valoración de los resultados logrados en el año 2011 por las IES miembros de la Red y la aprobación de los nuevos compromisos para el 2012. Se analizarán además las propuestas de proyectos de nuevas universidades que han solicitado su ingreso a RED-DEES y otros aspectos de interés relacionados con el funcionamiento interno y la actividad académica e investigativa de la misma.

También se ha convocado a las IES miembros para que se pronuncien en torno a la posibilidad de servir como sede a la Reunión Anual del 2012.





RED-DEES continúa en ascenso el número de sus miembros

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
1*	Universidad "Dr. Andrés Bello"	MsC. Ana Marta Moreno de Araújo	El Salvador	anamarta.araujo@unab.edu.sv caraujo_sv@yahoo.com.mx
2	Universidad Capitán General "Gerardo Barrios"	Ing. Raúl Rivas Quintanilla	El Salvador	rrivas@ugb.edu.sv
3*	Universidad Nacional del Litoral	Dr. Adolfo Sturbin	Argentina	astubrin@fcejs.unl.edu.ar
4	Universidad Nacional de Formosa	Ing. Martín René Romano C.P. Lylian García	Argentina	rector@unf.edu.ar lylian_garcia@hotmail.com secplanif@unf.edu.ar
5	Universidad Abierta Interamericana	Lic. Oscar Navós Constenla	Argentina	oscar.navos@vaneduc.edu.ar
6	Universidad Nacional de Rosario	Lic. Fabián Ariel Bicciré Chort MsC. Ana Trottni	Argentina	fabianbiccire@yahoo.com.ar anattrottni@hotmail.com
7	Universidad Nacional de Tres de Febrero	MsC. Norberto Fernández Lamarra Lic. Cristian Centeno	Argentina	nflamarra@fibertel.com.ar cpcenteno@gmail.com
8*	Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)	MsC. Ernestina Zapiain García	México	erzapiain@yahoo.com.mx
9*	Universidad Juárez Autónoma de Tabasco	Dra. C. Silvia Aquino Zúñiga	México	saquinozuniga@yahoo.com.mx saquinozuniga@gmail.com
10	Universidad Tecnológica "San Antonio de Machala"	Lic. Manuel Ávila Loor Lic. Wilson Javier Rojas Preciado	Ecuador	utsam@utsam.edu.ec wilsonrojaspreciado@yahoo.com
11	Universidad de Cuenca	Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle	Ecuador	dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec dololic2@yahoo.com
12	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	Dra. Yesmín Alabart Pino	Ecuador	yalabart@uteg.edu.ec
13	Universidad Autónoma "Juan Misael Saracho"	MsC. Anibal Jorge Cayo Zenteno	Bolivia	pjcayo@uajms.edu.bo
14	Universidad Técnica de Oruro	Lic. Julián Julio Sejas Calizaya	Bolivia	jsejasc@gmail.com juliosejas@yahoo.es



RED-DEES continúa en ascenso el número de sus miembros

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
15	Universidad Ricardo Palma	MsC. Teresa Salinas Gamero	Perú	tsalinasg@yahoo.es
16	Universidad Federal de Santa Catarina	Dr. Pedro Antonio de Melo	Brasil	pedromelo@inpeau.ufsc.br
17*	Universidad de La Habana	Dr. C. José Luis Almuíñas Rivero (Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior)	Cuba	almu@cepes.uh.cu
18*	Escuela Latinoamericana de Medicina	MsC. Marco Capote Jorge	Cuba	marco@elacm.sld.cu
19*	Escuela Internacional de Educación Física y Deportes	MsC. Lidia Lamas Surí	Cuba	lidials@eiefd.co.cu
20*	Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"	Dra. Norma Sánchez Paz	Cuba	nspaz@fe.uho.edu.cu
21*	Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"	Dr. C. Remberto Naranjo Pérez	Cuba	rnaranjo@economia.unica.cu
22*	Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"	Dr. C. Raúl Alpízar Fernández	Cuba	rafdez@ucf.edu.cu rafdezo403@gmail.com
23*	Universidad de las Ciencias Informáticas	MsC. Mónica Peña Casanova	Cuba	monica@uci.cu
24	Universidad de Sancti Spíritus "José Martí Pérez"	Dr. Eberto Gutiérrez Morales (Grupo de Técnicas de Dirección)	Cuba	eberto@suss.co.cu gutierrezmorales2010@gmail.com
		MsC. Eldis Román Cao (Centro de Estudios de Ciencias de la Educación de Sancti Spíritus)		eldis@bibliocuss.suss.co.cu

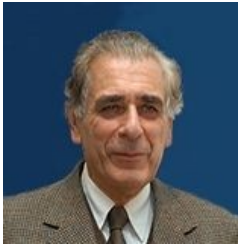
Miembros Colaboradores de RED-DEES

1	Universidad Tecnológica Indoamérica	MsC. Alcides Aranda Aranda	Ecuador	alcides_aranda@yahoo.com
---	-------------------------------------	----------------------------	---------	--------------------------

* Miembros fundadores de RED-DEES (2009).



ENTREVISTA



Norberto Fernández Lamarra, Director de Posgrados de la Universidad Nacional de Tres de Febrero – Argentina -, donde dirige además, el Programa de Posgrados en Políticas y Administración de la Educación (POA) y el Núcleo Interdisciplinario de Formación y Estudios para el Desarrollo de la Educación (NIFEDE).

¿Qué papel desempeñan las redes en el quehacer y desarrollo de la educación superior?

La educación superior latinoamericana está lamentablemente muy fragmentada, tanto en cada uno de nuestros países como en el conjunto de la región. Por eso yo vengo postulando fuertemente en mi propio trabajo académico, en mis artículos, en mis conferencias y en todos los ámbitos en que me es posible plantearlo, la necesidad de la convergencia de la educación superior en la región, tendiendo a la creación del Espacio Latinoamericano de Educación Superior (ELAES), como han hecho los europeos hace ya más de 10 años.

Para la construcción colectiva y gradual de este Espacio, es muy importante la organización de redes interinstitucionales, para ir facilitando la indispensable convergencia y para trabajar en forma conjunta en los temas prioritarios de una agenda común.

¿Cómo valora Ud. la pertenencia de su Universidad a la RED-DEES?

La valoro muy altamente. Apenas fuimos invitados a solicitar el ingreso, nuestro Rector - que otorga alta prioridad a la concertación interuniversitaria y a las redes - aceptó de inmediato postularnos para que la Universidad se integrara. Por supuesto, en lo personal, lo considero muy importante para la institución porque la planificación y el desarrollo estratégico de nuestras universidades en función de los requerimientos de la región y de los de cada uno de los países latinoamericanos, debe ser uno de los temas más significativos de las agendas regionales y nacionales.

En mis artículos y conferencias insisto reiteradamente en que uno de los desafíos principales para las universidades es que el desarrollo universitario esté basado en programas y proyectos estratégicos, con nuevos modelos de conducción, de estructuras organizativas innovadoras y flexibles, tanto en lo académico como en lo administrativo, con la evaluación como componente permanente y transitando hacia una cultura institucional universitaria responsable, autónoma, eficiente, pertinente y de calidad. Esto requiere – a mi juicio - una nueva concepción estratégica sobre planificación y gestión universitarias, en lo que el aseguramiento de la calidad sea un proceso permanente y fuertemente participativo.

¿Cuáles son los compromisos académicos que tiene su Universidad en el Plan de Trabajo de este año de la RED-DEES?

Nuestros compromisos se centran en dos objetivos: analizar los efectos para el mejoramiento que han tenido los procesos de evaluación institucional en el sistema universitario argentino – cuya metodología podría ser utilizada en otros países - y el desarrollo de un curso de carácter virtual sobre evaluación y acreditación de la calidad – elaborado en el marco de un compromiso con el IESALC /UNESCO -, que podría ser útil para la formación de profesionales en esa área para las universidades de América Latina y, en particular, para las que integran la RED-DEES.

Otro aporte de nuestra Universidad a la RED-DEES podría ser un Modelo de Simulación para el Desarrollo de la Educación, - que hemos elaborado para la UNESCO - que es totalmente aplicable a otros países y a sus instituciones universitarias. Este Modelo está concluido, probado en la Argentina y publicado.

¿En su criterio, cuáles acciones desarrolladas por la RED-DEES han tenido un mayor impacto en las universidades que lo integran y en su universidad?

Si bien nosotros nos hemos incorporado este año a la RED-DEES, creemos que su acción ha sido muy positiva para las universidades que la integramos. El trabajo en red, la elaboración de proyectos en común, la organización de tareas de formación conjuntas, la elaboración de libros sobre las experiencias en materia de planificación y desarrollo estratégico, las reuniones anuales, todas han sido muy positivas y es de esperar que este impacto mejore y se profundice. Eso depende del trabajo de todos nosotros, sus miembros.



NOTICIAS



Buena acogida del Glosario de términos sobre Dirección Estratégica en la Educación Superior



En el mes de junio del año en curso, se sometió a la consideración de las IES miembros de la RED-DEES un Glosario de Términos sobre Dirección Estratégica para dar respuesta a uno de los acuerdos tomados en la Reunión de Constitución Oficial de la RED-DEES, celebrada en La Habana – Cuba, en el mes de septiembre de 2009.

Dicho trabajo fue confeccionado por el grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana a partir de la revisión y el análisis de la literatura internacional y nacional existente sobre el tema.

Una gran parte de las IES miembros de RED-DEES manifestaron su importancia y necesidad e hicieron algunas sugerencias para su perfeccionamiento. La Coordinación General, agradece el esfuerzo colectivo y espera que favorezca el desempeño de los que trabajan el tema de la Dirección Estratégica universitaria y los conminamos a ampliarlo a fin de convertirlo en un instrumento cada vez más útil para la RED.

Se incorpora a la RED la Universidad de las Ciencias Informáticas de Cuba



La UCI es un centro docente que tiene la misión de formar Ingenieros en Ciencias Informáticas altamente calificados y producir aplicaciones y servicios informáticos. Se encuentran desarrollando el proceso de Planificación Estratégica para el periodo 2011-2015. Sobre esta base se han propuesto diseñar e implementar una herramienta informática que apoye la Planificación y el Control Estratégico.

Resultados favorables se alcanzan en el proceso de Planificación Estratégica de la Universidad de Cienfuegos

Durante el primer semestre del año 2011 la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, ha trabajado en el diseño de su proyección estratégica con enfoque prospectivo, quedando definidos elementos como la Misión, Visión, Valores Compartidos y el Diagnóstico Estratégico. Actualmente se realiza el análisis de las variables claves que influyen en la institución.





NOTICIAS



Exitoso taller participativo para el desarrollo institucional en la Universidad Nacional de Formosa

La Universidad Nacional de Formosa, miembro de RED-DEES, realizó un evento denominado "La Evaluación como Base para un Plan Estratégico de Desarrollo Institucional" el cual se llevó a cabo el pasado 7 de junio en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Formosa. Su Rector, el ingeniero Martín Romano, encabezó la apertura de la jornada junto al facilitador del certamen, el reconocido profesor especialista en evaluación institucional, magíster Gabriel Eduardo Ojeda.

En dicho taller se discutieron aspectos relacionados con la evaluación institucional en marcha en la Universidad, sus avances y dificultades; la necesidad de sensibilizar a la comunidad universitaria sobre la importancia de su participación activa en un proceso de este tipo para que resulte exitoso. Se reflexionó además, sobre la conveniencia de planificar el desarrollo institucional; el entendimiento en torno a que la evaluación y la planificación son etapas de un mismo proceso de gestión; el establecimiento de consensos acerca de los grandes temas de la política universitaria en los actuales contextos, así como analizar críticamente las acciones de Gobierno de la Universidad e identificar líneas de acción para el planeamiento estratégico.

Fue un espacio que contribuyó a pensar sobre la Universidad actual y la que se desea, en el marco del proceso de evaluación institucional y de construcción colectiva de un planeamiento estratégico.



Seleccionada la Universidad Nacional de Formosa para participar en un Programa de la UNESCO-IESALC sobre formación de directivos



El Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe (UNESCO-IESALC) y la Asociación Columbus convocaron a las Instituciones de Educación Superior de América Latina y el Caribe a postularse para participar en el Programa Formación-Acción de Directivos.

Este programa forma parte del Proyecto ENLACES (Espacio de Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior), coordinado por UNESCO-IESALC, cuyo propósito fundamental es brindar apoyo a los procesos de reforma y/o fortalecimiento de las IES de América Latina y el Caribe (ALC) en materia de gestión institucional. El objetivo principal de este programa, organizado conjuntamente con la Asociación Columbus, es lograr la mejora de la gestión universitaria en un área clave que permita generar una sólida experiencia con resultados concretos y visibles en un período de 12 meses de trabajo.

La UNF, miembro de la RED-DEES fue seleccionada dentro de las 20 IES de América Latina y el Caribe para participar en dicho proyecto.



NOTICIAS



Nueva oferta de curso de superación profesional sobre Planificación Estratégica y Gestión del cambio en las IES

Durante el periodo del 15 de septiembre al 6 de octubre, el Grupo de Planificación y Desarrollo Universitario del CEPES (Universidad de La Habana - Cuba) impartirá un curso de superación profesional sobre Planificación Estratégica y Gestión del Cambio en las Instituciones de Educación Superior.

Dicha actividad está dirigida a directivos, profesores universitarios u otro personal interesado en el tema. Tiene como propósitos, identificar los fundamentos teóricos-metodológicos y características fundamentales de la Gestión del Cambio en las Instituciones de Educación Superior; Caracterizar los elementos esenciales que vinculan la Planificación Estratégica y la Gestión del Cambio en las IES, así como aplicar la perspectiva de la Gestión del Cambio en el diseño de la Estrategia Institucional y en el aseguramiento de su implementación y control.



Continúa el avance en la elaboración de libros por parte de los miembros de RED-DEES

La Coordinación General de la RED-DEES se encuentra enfrascada en la revisión de los artículos que nos han hecho llegar las IES miembros comprometidas con la publicación de libro sobre Planificación Estratégica en la Educación Superior. Hasta el momento se han recibido propuestas de la Universidad Nacional del Litoral y la Universidad Nacional De Tres de Febrero, ambas de Argentina; la Universidad Federal de Santa Catarina de Brasil; la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho de Bolivia, así como de la Escuela Latinoamericana de Medicina y el Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, también de Cuba. Se prevé culminar esta revisión entre los meses de septiembre y octubre para proceder a su publicación por parte de la Editorial EduQuil de la Universidad Estatal de Guayaquil (Ecuador).

Por su parte, el libro sobre la evaluación del desempeño del docente universitario, que coordina la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (México) ya fue entregado al Comité Editorial con vista a su publicación electrónica en el segundo semestre de este año. En este caso participaron también varias universidades miembros de la RED.



CONVOCATORIAS Y EVENTOS

Convocan 8vo. Congreso Internacional de Educación Superior “Universidad 2012” (La Habana, Cuba)

Los trabajos pueden ser enviados a través del sitio Web o correo electrónico (univ2012@reduniv.edu.cu) y serán recibidos hasta el 30 de noviembre del 2011. La Comisión Científica dispone de hasta 15 días para su dictamen y comunicación a los autores.

Talleres

- ◆ XI Taller Internacional “La Educación Superior y sus Perspectivas”
- ◆ XI Taller Internacional “Junta Consultiva sobre el Postgrado en Iberoamérica”
- ◆ XI Taller Internacional de Extensión Universitaria
- ◆ VIII Taller Internacional de Pedagogía de la Educación Superior
- ◆ VIII Taller Internacional “Universidad, Ciencia y Tecnología”
- ◆ VIII Taller Internacional “Universidad, Medio Ambiente, Energía y Desarrollo Sostenible”
- ◆ VI Taller Internacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación en la Educación Superior
- ◆ VI Taller Internacional de Internacionalización de la Educación Superior
- ◆ IV Taller Internacional “La Virtualización en la Educación Superior”
- ◆ IV Taller Internacional sobre la Formación Universitaria de los Profesionales de la Educación
- ◆ IV Taller Internacional de Investigación Científica Estudiantil “Joven Ciencia 2012”
- ◆ IV Taller Internacional de Universalización de la Universidad
- ◆ II Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”

Actividades Especiales Independientes:

- ◆ VI Encuentro sobre Economía y Financiamiento de la Educación Superior
- ◆ IV Simposio “La Educación Médica: Retos y Perspectivas”
- ◆ V Foro de las Organizaciones Gremiales y Sindicales en la Universidad
- ◆ I Simposio de Didáctica de las Ciencias Básicas, Ingeniería y Arquitectura
- ◆ Actividad Especial por el 60 Aniversario de la Universidad Central de Las Villas.

Para ampliar información ver sitio: <http://www.congresouniversidad.cu>



CONVOCATORIAS Y EVENTOS

Universidad de Sancti Spíritus convoca a la Conferencia Internacional Yayabociencia 2011

El Centro de Estudios en Ciencias de la Educación “Raúl Ferrer Pérez” y la Universidad de Sancti Spíritus “José Martí Pérez”, convocan a la Conferencia Científica Internacional YAYABOCIENCIA 2011 a desarrollarse entre los días 28 al 30 de Noviembre de 2011. Los trabajos pueden ser enviados a través del sitio Web o correo electrónico yayabociencia@bibliocuss.suss.co.cu, y su recepción será hasta el 20 de septiembre de 2011.

Dentro de los Talleres a desarrollar se encuentra el vinculado al perfeccionamiento de los procesos universitarios, que incluye las líneas temáticas siguientes:

- ◆ Cultura profesional docente en la universidad contemporánea.
- ◆ Tutoría en la diversidad, la tutoría científica y formativa en el siglo XXI.
- ◆ Gestión del conocimiento.
- ◆ Prácticas educativas en las didácticas particulares.
- ◆ Perspectivas de la Filosofía como soporte epistemológico de la Pedagogía contemporánea.
- ◆ Psicología educativa en la edad universitaria. Los Proyectos de vida y proyectos de grupo.
- ◆ La investigación científica en el perfeccionamiento de los procesos universitarios.
- ◆ Tecnología educativa.

Ha dedicado especial espacio dentro del mismo, a la sala de debate especializada, titulada: Perspectivas de formación y desarrollo de la universidad contemporánea desde la acción formativa y administrativa de sus directivos.

Para mayor información, contacte con su coordinador,

Dr. C. Eldis Román Cao.

Email: eldis@bibliocuss.suss.co.cu

Teléfono: (+53) 41336514

Se realizará un Seminario-Taller sobre Prospectiva Estratégica en la Universidad Tecnológica San Antonio de Machala

En el mes de septiembre se realizará un Seminario-Taller sobre prospectiva Estratégica dirigido a docentes, investigadores, empresarios y líderes comunitarios de la región. Dicho evento será conducido por el Dr. Francisco José Mojica, profesor de la Universidad Externado de Colombia y Director del “Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva” y del Doctorado en Ciencias Empresariales de dicha institución.

El objetivo de este Seminario-Taller es generar una mentalidad futurista y estratégica en las instituciones y organizaciones de la región de Machala a través de la prospectiva, sirviéndose de las virtudes de esta disciplina para encaminarse hacia la excelencia y ser altamente competitivos. Se tratarán aspectos vinculados con la educación superior y los negocios del futuro en la era del conocimiento, el concepto y modelo de la prospectiva estratégica y la apropiación del modelo prospectivo estratégico.



ARTÍCULOS



Título: Las redes académicas: una vía para fortalecer la gestión del conocimiento y la cooperación internacional universitaria.

Autores : Dr. C. José Luis Almuñías Rivero (almu@cepes.uh.cu)
Dra. C. Judith Galarza López

Resumen

Dentro de las tendencias de la cooperación regional en la educación superior se encuentra la creación y desarrollo de las redes académicas dentro del escenario de cambio que se ha ido conformando desde hace algún tiempo y que ya integran la nueva etapa del desarrollo de las instituciones universitarias dentro de la sociedad del conocimiento.

El objetivo de este artículo es resaltar el papel que juegan las redes académicas como uno de los ejes de la cooperación internacional e integración en la educación superior y centros para el desarrollo del conocimiento.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: almu@cepes.uh.cu

Título: La Planificación Estratégica y la Dirección por Objetivos en las Instituciones de Educación Superior adscritas al Ministerio de Educación Superior.

Autores: MsC. Fermín Ferriol Sánchez
Dr. C. José Luis Almuñías Rivero

Resumen

En este trabajo se presentan inicialmente algunos elementos teóricos – conceptuales relacionados con la Dirección Estratégica en las organizaciones. Se aborda, además la evolución histórica de la Planificación Estratégica en las IES adscritas al Ministerio de Educación Superior, la cual tiene como antecedentes la Dirección por Objetivos, como enfoque de dirección a corto plazo. Se destacan adicionalmente los logros y las principales insuficiencias que desde el punto de vista teórico-metodológico han sido identificados en el desarrollo de los procesos de planificación estratégica en dichas instituciones. Por último, se señalan algunas acciones que son necesarias tener en cuenta para mejorar dicho proceso y en general la Dirección Estratégica en las IES.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: fermin@reduniv.edu.cu



“Las organizaciones que aprenden buscan altos niveles de colaboración entre personas procedentes de distintas disciplinas y son más exitosas en la superación continua y en los resultados científicos generadores de cambio ”

El mundo actual vive un proceso de cambios acelerados y competitividad a escala mundial. Por ello se hace necesario una modificación total de los enfoques de gestión que practican las IES, las cuales necesitan hoy desarrollar una actitud mental global, es decir, un pensamiento y acción abiertos, flexibles y un intenso deseo de aprender y de transformarse de forma continua para alcanzar resultados de mayor relevancia social.

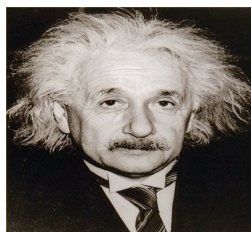
Por ello, la RED-DEES adopta el siguiente precepto:

“Las Instituciones de Educación Superior a nivel mundial tienen la responsabilidad social de ayudar en el rompimiento de la brecha existente en términos de desarrollo entre los distintos países, mediante el aumento de la transferencia de conocimientos más allá de las fronteras, especialmente hacia los países en vías de desarrollo. Las redes internacionales de universidades son parte de esta solución, ya que ayudan a mejorar el entendimiento mutuo y generan una cultura de paz”.

Conferencia Regional de Educación Superior para América Latina y el Caribe, Colombia, 2008.

“No hay mayor signo de demencia que hacer la misma cosa una y otra vez y esperar que los resultados sean distintos”.

Albert Einstein



Grupo de Coordinación del Informativo:

Dr. C. José Luis Almuñás Rivero almu@cepes.uh.cu

MsC. Sergio Gómez Castanedo sgomez@cepes.uh.cu

MsC. Dania Morales Batista daniam@elacm.sld.cu

Dra. C. Judith Galarza López judith@cepes.uh.cu

Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez jorge@cepes.uh.cu

Diseño y actualización: MsC. Dania Morales Batista

Contáctenos

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba . Teléf (537) 836 86 84—832 29 71 . CP 10400